

18 May 2022

Air France-KLM and CMA CGM join forces and sign a major long-term strategic partnership in global air cargo

**Industrial cooperation combines Air France-KLM's air transport experience and know-how with CMA CGM's global supply chain expertise and assets ;
Air France-KLM and CMA CGM to jointly sell their air freight capacity, providing customers with more options for their transportation needs ;
CMA CGM to become a reference shareholder in Air France-KLM.**

[Paris, Marseille, 18 May 2022] – Air France-KLM Group and the CMA CGM Group today announced that they have signed a long-term strategic partnership in the air cargo market^[1]. This exclusive partnership will see both parties combine their complementary cargo networks, full freighter capacity and dedicated services in order to build an even more competitive offer thanks to the unrivalled know-how and global footprint of Air France-KLM and CMA CGM.

A 10-year exclusive strategic commercial partnership to strengthen their air cargo offering

CMA CGM and Air France-KLM share a strong ambition to invest and grow sustainably in the air freight business.

The agreement will have an initial duration of 10 years. Air France-KLM and CMA CGM will join and exclusively operate the full-freighter aircraft capacity of the respective airlines consisting initially of a fleet of 10 full-freighter aircraft, and an additional combined 12 aircraft on order:

4 full-freighter aircraft at CMA CGM Air Cargo (with outstanding orders for an additional 8 aircraft, 2 of which may be operated by Air France-KLM in the future),

6 full-freighter aircraft at Air France-KLM Group based at Paris-Charles de Gaulle airport and Amsterdam Airport Schiphol (with outstanding orders for an additional 4 aircraft)^[2].

This new commercial partnership also covers Air France-KLM's belly aircraft capacity, including over 160 long-haul aircraft.

The partnership will leverage both partners' respective global sales teams, presenting one voice to the customer.

The strategic commercial partnership is expected to generate significant revenue synergies including the joint design of the full freighter networks and enhanced products and services mix opportunities. It will help meet customers' ever-increasing need for more integrated and resilient supply chains and will leverage Air France-KLM's vast existing franchise, experience and capabilities in air freight, backed by a global cargo network. CMA CGM will mobilize its large commercial network and global logistics platform and will complete this offer with innovative logistics and multimodal solutions, particularly in sea and land transport.

CMA CGM Group to become a reference shareholder of Air France-KLM Group

As part of this long-term exclusive partnership, CMA CGM will reinforce its commitment in the air freight industry by becoming a new reference shareholder in Air France-KLM. CMA CGM has the firm intention to take up to 9% of Air France-KLM's ex-post share capital, for a period consistent with the implementation of the strategic commercial partnership.

This investment could be made as part of the contemplated capital increase of Air France-KLM, as announced on February 17th, 2022^[3]. Air France-KLM's main shareholders will support a resolution for the appointment of one board member representing CMA CGM at the next shareholders' meeting (May 24th, 2022). Such appointment, if approved by the shareholders' meeting, would be subject to the completion of CMA CGM's investment.

Rodolphe Saadé, Chairman and CEO of the CMA CGM Group said: *"I am very pleased with this strategic partnership with Air France-KLM. It allows us to significantly accelerate the development of our air division, CMA CGM Air Cargo, which was created just over a year ago, and to position our two companies among the world's leading players in air freight.*

This partnership is fully in line with CMA CGM's strategy and its ambition to become a leader in integrated logistics, for the benefit of its customers. Through our stake in the company, Air France-KLM will be able to count on us to support its future development."

Air France-KLM Group CEO Mr. Benjamin Smith said: *"This strategic partnership leverages the complementary skills, expertise and activities of Air France-KLM and CMA CGM. It is a landmark step which will significantly strengthen and expand the Group's position in the air cargo industry. I am also extremely pleased that this commercial partnership with CMA CGM has resulted in their decision to invest directly in the Air France-KLM Group, demonstrating a strong testimony of their belief in the future success of our Group."*

Air France-KLM and CMA CGM: two global players with European roots and strong sustainability commitments

Air France-KLM and CMA CGM are leaders in the transportation and logistics industry. They share an ambition to increase the sustainability and have

both committed to Net Zero Carbon by 2050.

[Air France-KLM is one of the leading airline groups in the field of airfreight](#)

It carries an extensive Full Freighter and Wide Body Belly (WBB) aircraft network built around two global hubs at Paris-Charles de Gaulle airport and Amsterdam Airport Schiphol, both fitted with state-of-the-art cargo facilities and serving 295 destinations across 110 countries.

Air France-KLM has teams present in 116 stations covering a total network of 390 handling stations spread over all continents, making its commercial network one of the strongest in the airfreight industry. Air France-KLM has a long-standing experience and know-how in the field of specialized cargo (pharmaceuticals, perishables, express, etc.) and has developed one of the most advanced digital service solutions in the air freight industry.

Air France-KLM runs a unique and industry-leading digital distribution platform where customers can make bookings and manage their business 24/7. It also leads the way in the field of sustainability, having introduced the Sustainable Aviation Fuel (SAF) Program in December 2021.

[CMA CGM accelerates its strategic transformation into a global logistics leader](#)

With this industrial cooperation, the CMA CGM Group is moving forward with its plan to develop and provide end-to-end shipping and logistics solutions in order to support its customers' supply chains. The Group announced, during the last three years, the acquisitions of CEVA Logistics, Ingram Micro's Commerce & Lifecycle Services (CLS), Colis Privé and GEFCO. With these operations, CMA CGM have accelerated its strategic development into a global logistics leader.

In March 2021, Rodolphe Saadé, Chairman and CEO of the CMA CGM Group, created CMA CGM Air Cargo, a whole new operational and commercial arm specialized in air freight. CMA CGM Air Cargo provides the Group's customers with an offering that harnesses the tight fit between shipping and logistics. This air cargo division has been expanding rapidly, thanks in particular to the entry into service of several full-freighter aircraft, and orders for new aircraft which will significantly boost the capacity in the months and years to come.

The CMA CGM Group, a global leader in sea, land, air and logistics solutions, is present in 160 countries through its network of more than 400 offices and 750 warehouses. With its subsidiary CEVA Logistics, a world leader in logistics, which transports 400,000 tons of air freight and 2.8 million tons of land freight each year, and its air freight division CMA CGM Air Cargo, the CMA CGM Group is continually innovating to offer its customers a complete and increasingly efficient range of new shipping, land, air and logistics solutions.

Download high resolution images: <https://we.tl/t-hybBvttjlu>

Air France-KLM

Press Office

mail.mediarelations@airfranceklm.com

+33 1 41 56 56 00

CMA CGM

Mélanie Rigaud

+334 88 91 96 26

media@cma-cgm.com

ho.mrigaud@cma-cgm.com

About CMA CGM

Led by Rodolphe Saadé, the CMA CGM Group, a global leader in shipping and logistics, serves more than 420 ports around the world on five continents. Backed by a fleet of 566 vessels, in 2021 the Group transported 22 million TEU (twenty-foot equivalent units) containers. With its subsidiary CEVA Logistics, a world leader in logistics, which transports 474,000 tons of air freight and more than 21 million tons of land freight each year, and its air freight division CMA CGM AIR CARGO, the CMA CGM Group is continually innovating to offer its customers a complete and increasingly efficient range of new shipping, land, air and logistics solutions.

Committed to the energy transition in shipping, and a pioneer in the use of alternative fuels, the CMA CGM Group has set a target to become Net Zero Carbon by 2050.

Through the CMA CGM Foundation, every year the Group helps thousands of children through its actions to promote education for all and equal opportunity. The CMA CGM Foundation also acts in humanitarian crises that require an emergency response by mobilizing the Group's shipping and logistics expertise to bring humanitarian supplies around the world.

Present in 160 countries through its network of more than 400 offices and 750 warehouses, the Group employs more than 130,000 people worldwide, including 2,900 in Marseille where its head office is located.

Learn more at cmacgm-group.com

Follow the CMA CGM Group on:



About Air France-KLM

A global player with a strong European base, the Air France-KLM Group's main areas of business are passenger transport, cargo transport and aeronautical maintenance.

Air France-KLM is a leading airline Group in terms of international traffic on departure from Europe. It offers its customers access to a worldwide network, covering over 300 destinations thanks to Air France, KLM Royal Dutch Airlines and Transavia, mainly from its hubs at Paris-Charles de Gaulle and Amsterdam-Schiphol.

Its Flying Blue frequent flyer programme is one of the leaders in Europe with over 17 million members.

Together with its partners Delta Air Lines and Virgin Atlantic, Air France-KLM operates the largest transatlantic joint venture, with more than 340 daily flights in 2019.

Air France-KLM is also a member of the SkyTeam, the alliance dedicated to providing passengers with a more seamless travel experience at every step of their journey 19 member airlines working together across an extensive global network.

Recognized for 17 years as an industry leader in sustainable development, the Air France-KLM Group is determined to accelerate the transition to more sustainable aviation. Since 2003, the Air France-KLM Group has been a member of the United Nations Global Compact. The aim is to make a significant contribution to the UN Sustainable Development Goals in connection with the Group's activities.

Air France-KLM press office: +33 (0)1 41 56 56 00 – mail.mediarelations@airfranceklm.com

airfranceklm.com

@AirFranceKLM

Air France-KLM et CMA CGM s'associent et signent un partenariat stratégique majeur de long terme dans le fret aérien

Une coopération industrielle combinant l'expérience et le savoir-faire d'Air France-KLM dans le domaine du transport aérien avec l'outil industriel et l'expertise des chaînes logistiques mondiales de CMA CGM.

Air France-KLM et CMA CGM commercialiseront conjointement leurs capacités de fret aérien, offrant ainsi aux clients davantage d'options pour leurs besoins de transport.

CMA CGM deviendra un actionnaire de référence d'Air France-KLM.

[Paris, Marseille, le 18 mai 2022] – Le Groupe Air France-KLM et le Groupe CMA CGM ont annoncé aujourd'hui avoir signé un partenariat stratégique de long terme dans le secteur du fret aérien^[4]. Ce partenariat exclusif permettra aux deux groupes de mettre en commun leurs réseaux cargo, les capacités de leurs appareils tout cargo et leurs services dédiés, afin de construire une offre toujours plus compétitive grâce au savoir-faire inégalé et à la présence mondiale d'Air France-KLM et de CMA CGM.

Un partenariat commercial stratégique exclusif de 10 ans pour renforcer leur offre dans le fret aérien

CMA CGM et Air France-KLM partagent une forte ambition d'investissement et de croissance durable dans le domaine du fret aérien.

L'accord est établi pour une durée initiale de 10 ans. Air France-KLM et CMA CGM exploiteront ensemble et en exclusivité la totalité de la capacité des appareils tout cargo de leurs compagnies respectives, soit 10 appareils tout cargo en activité, et 12 autres en commande par les deux Groupes :

4 appareils tout cargo chez CMA CGM Air Cargo (avec des commandes en cours pour 8 autres appareils, dont 2 pourraient être opérés par Air France-KLM dans le futur) ;

6 appareils tout cargo chez Air France-KLM basés à l'aéroport Paris-Charles de Gaulle et à l'aéroport Amsterdam Schiphol (avec des commandes en cours pour 4 appareils supplémentaires)^[5].

Ce partenariat commercial porte également sur les capacités en soute des appareils d'Air France-KLM assurant le transport de passagers, incluant plus de 160 appareils long-courriers.

Le partenariat s'appuiera sur les équipes de vente respectives des deux partenaires au niveau mondial, lesquels parleront aux clients d'une seule voix.

Ce partenariat commercial stratégique devrait permettre de générer d'importantes synergies de revenus, au travers notamment de la définition conjointe des réseaux des appareils tout cargo et d'opportunités offertes par l'extension de la gamme de produits et services de transport proposés. Le partenariat permettra de répondre aux besoins sans cesse accrus des clients de disposer de chaînes d'approvisionnement plus intégrées et plus résilientes. Il s'appuiera sur la force de la marque Air France-KLM, son expérience et ses capacités dans le domaine du fret aérien, soutenues par son réseau cargo mondial. CMA CGM mobilisera son important réseau commercial et sa plateforme logistique mondiale et complètera cette offre par des solutions logistiques et multimodales innovantes notamment dans le transport maritime et terrestre.

Le Groupe CMA CGM deviendra un actionnaire de référence du Groupe Air France-KLM

Dans le cadre de ce partenariat exclusif de long terme, CMA CGM renforcera son engagement dans le secteur du fret aérien en devenant un nouvel actionnaire de référence d'Air France-KLM. CMA CGM investira dans la limite d'une détention de 9% du capital ex-post d'Air France-KLM. Cet investissement pourrait intervenir à l'occasion de l'augmentation de capital d'Air France-KLM telle qu'envisagée dans l'annonce faite le 17 février 2022^[6].

Les principaux actionnaires d'Air France-KLM soutiendront une résolution pour la nomination d'un représentant de CMA CGM au conseil d'administration d'Air France-KLM lors de la prochaine assemblée générale des actionnaires (24 mai 2022). Cette nomination, si elle est approuvée par l'assemblée générale, serait soumise à la réalisation de l'investissement de CMA CGM.

Rodolphe Saadé, Président-directeur général du Groupe CMA CGM, a déclaré : « *Je suis très heureux de ce partenariat stratégique avec Air France-KLM. Il permet d'accélérer significativement le développement de notre division aérienne, CMA CGM Air Cargo, créée il y a à peine plus d'un an, et de positionner nos deux entreprises parmi les principaux acteurs mondiaux du fret aérien.*

Ce partenariat s'inscrit pleinement dans la stratégie du Groupe CMA CGM et son ambition de devenir un leader en matière de logistique intégrée au service de ses clients. À travers notre participation à son capital, Air France-KLM pourra compter sur nous pour l'accompagner dans ses développements futurs ».

Benjamin Smith, Directeur Général d'Air France-KLM, a déclaré : « *Ce partenariat stratégique tire pleinement parti de la complémentarité des compétences, de l'expertise et des activités d'Air France-KLM et de CMA CGM. Il s'agit d'une étape clé qui permettra de renforcer et de développer de manière significative la position du Groupe dans le secteur du fret aérien. Je suis également très satisfait que ce partenariat commercial avec CMA CGM ait abouti à leur décision d'investir directement dans le groupe Air France-KLM, témoignant ainsi de leur confiance dans le succès futur de notre groupe* ».

Air France-KLM et CMA CGM : deux acteurs mondiaux aux racines européennes et aux engagements forts en matière de développement durable

Air France-KLM et CMA CGM sont des leaders de l'industrie du transport et de la logistique. Ils partagent l'ambition d'accroître leurs engagements en matière de développement durable et se sont tous deux engagés à atteindre l'objectif "Net Zéro Carbone" d'ici 2050.

Air France-KLM est l'un des principaux groupes aériens dans le domaine du fret aérien

Le groupe dispose d'un vaste réseau d'avions cargo et des capacités en soute sur les appareils long-courriers de son réseau passagers établis sur les deux hubs mondiaux de Paris-Charles de Gaulle et d'Amsterdam Schiphol, tous deux équipés d'installations cargo aux meilleurs standards de l'industrie et desservant 295 destinations dans 110 pays.

Air France-KLM dispose d'équipes présentes dans 116 escales couvrant un réseau total de 390 escales de manutention réparties sur tous les continents, faisant de son réseau commercial l'un des plus solides de l'industrie du fret aérien. Air France-KLM dispose d'une expérience et d'un savoir-faire de longue date dans le domaine du fret spécialisé (pharma, périssables, express, etc.) et a développé l'une des solutions de service numérique les plus avancées du secteur du fret aérien.

Air France-KLM propose une plateforme de distribution numérique unique et à la pointe du secteur, sur laquelle les clients peuvent effectuer des réservations et gérer leur activité 24h/24 et 7j/7. Le Groupe est également à l'avant-garde dans le domaine en matière de durabilité, ayant introduit le programme SAF (Sustainable Aviation Fuel) en décembre 2021.

CMA CGM accélère sa transformation stratégique pour devenir un leader mondial de la logistique

Avec cette coopération industrielle, le Groupe CMA CGM poursuit son projet de développer et de fournir des solutions d'expédition et de logistique de bout en bout afin de soutenir les chaînes d'approvisionnement de ses clients. Le Groupe a annoncé, au cours des trois dernières années, les acquisitions de CEVA Logistics, Commerce & Lifecycle Services (CLS) d'Ingram Micro, Colis Privé et GEFCO. Avec ces opérations, CMA CGM a accéléré son développement stratégique pour devenir un leader mondial de la logistique.

En mars 2021, Rodolphe Saadé, Président-Directeur général du Groupe CMA CGM, a créé CMA CGM Air Cargo, une toute nouvelle branche opérationnelle et commerciale spécialisée dans le fret aérien. CMA CGM Air Cargo propose aux clients du Groupe une offre reposant sur la complémentarité entre le transport maritime et la logistique. Cette division de fret aérien est en pleine expansion, grâce notamment à l'entrée en service de plusieurs avions tout cargo, et à des commandes de nouveaux avions qui vont augmenter significativement la capacité de la flotte dans les mois et années à venir.

Le Groupe CMA CGM, un leader mondial des solutions maritimes, terrestres, aériennes et logistiques, est présent dans 160 pays à travers son réseau de plus de 400 bureaux et 750 entrepôts. Avec sa filiale CEVA Logistics, un leader mondial de la logistique, qui transporte chaque année 400 000 tonnes de fret aérien et 2,8 millions de tonnes de fret terrestre, et sa division de fret aérien CMA CGM Air Cargo, le Groupe CMA CGM innove en permanence pour offrir à ses clients une gamme complète et toujours plus performante de nouvelles solutions maritimes, terrestres, aériennes et logistiques.

Télécharger des images haute définition : https://we.tl/t-hybBvtjlu_

Air France-KLM

Press Office

mail.mediarrelations@airfranceklm.com

+33 1 41 56 56 00

CMA CGM

Mélanie Rigaud

+334 88 91 96 26

media@cma-cgm.com

ho.mrigaud@cma-cgm.com

À propos de CMA CGM

Dirigé par Rodolphe Saadé, le Groupe CMA CGM, un leader mondial de solutions maritimes, terrestres, aériennes et logistiques, dessert plus de 420 ports dans le monde sur 5 continents. Fort d'une flotte de 566 navires, le Groupe a transporté en 2021 22 millions de conteneurs EVP (Équivalent Vingt Pieds). Avec sa filiale CEVA Logistics, acteur mondial de la logistique ayant transporté 474 000 tonnes de fret aérien et plus de 21 millions de tonnes de fret terrestre, et sa division de fret aérien CMA CGM AIR CARGO, le Groupe CMA CGM innove constamment pour proposer à ses clients une offre complète et toujours plus performante grâce à de nouvelles solutions maritimes, terrestres, aériennes et logistiques.

Engagé dans la transition énergétique du transport maritime et pionnier dans l'utilisation de carburants alternatifs, le Groupe CMA CGM s'est fixé un objectif de Net Zéro Carbone d'ici 2050.

À travers la Fondation CMA CGM, le Groupe vient en aide chaque année à des milliers d'enfants dans le cadre de ses actions en faveur de l'éducation pour tous et de l'égalité des chances. La Fondation CMA CGM agit également face à des crises humanitaires nécessitant une réponse d'urgence en mobilisant l'expertise maritime et logistique du Groupe pour acheminer partout dans le monde du matériel humanitaire.

Présent dans 160 pays via son réseau de plus de 400 bureaux et 750 entrepôts, le Groupe emploie 130 000 personnes dans le monde, dont 2 900 à Marseille où est situé son siège social.

cma-cgm.com

Retrouvez le Groupe CMA CGM sur





À propos d'Air France-KLM

Un acteur mondial à fort ancrage européen, les principaux métiers du groupe Air France-KLM sont le transport aérien de passagers, de fret et la maintenance aéronautique.

Air France-KLM est un acteur de premier plan en termes de trafic international au départ de l'Europe, principalement au départ des hubs de Paris-Charles de Gaulle et Amsterdam-Schiphol. Il offre à ses clients un réseau mondial très étendu couvrant 300 destinations grâce à Air France, KLM Royal Dutch Airlines et Transavia.

Son programme de fidélité Flying Blue figure parmi les leaders en Europe et compte plus de 17 millions d'adhérents.

Air France-KLM exploite avec ses partenaires Delta Air Lines et Virgin Atlantic la plus grande joint-venture transatlantique, avec plus de 340 vols quotidiens en 2019. Air France-KLM est membre de l'alliance SkyTeam qui regroupe 19 compagnies aériennes, offre un accès à un vaste réseau mondial et propose à ses clients une expérience de voyage alliant qualité et fluidité.

Reconnu depuis 17 ans comme un leader du secteur en matière de développement durable, le Groupe Air France-KLM est déterminé à accélérer la transition vers une aviation plus durable. Depuis 2003, le groupe Air France-KLM est membre du Pacte mondial des Nations Unies. Il soutient ses engagements et ses principes et souhaite apporter une contribution significative, en lien avec ses activités, aux objectifs de développement durable des Nations Unies.

Service de presse Air France-KLM : +33(0)1 41 56 56 00 – mail.mediarelations@airfranceklm.com

airfranceklm.com

@AirFranceKLM

^[1] This deal remains subject to approval by the relevant regulators and consultation of employee representatives.

^[2] Operated by Air France, KLM and Martinair.

^[3] The launch of this potential capital increase remains subject to market conditions and necessary legal and regulatory approvals.

^[4] Cette opération est soumise à l'approbation des régulateurs compétents et à la consultation des représentants des salariés. Le partenariat devrait être opérationnel à horizon janvier 2023.

^[5] Opérés par Air France, KLM et Martinair.

^[6] Le lancement de cette augmentation de capital potentielle reste soumis aux conditions de marché et aux approbations légales et réglementaires nécessaires.